글로컬대학을 향한 영남대학교 · 국립금오공과대학교의 담대한 도전

첨단전략산업 인재양성의 글로벌 스탠다드 「REACH 대학」

REACH (Research, Education, Accelerated entrepreneurship and Collective Harmony)

대한민국 No.1 첨단전략산업(반도체·SW) 인재양성 플랫폼이 되겠습니다.

대한민국 산업화의 원동력이 된 청년도전정신을 세계로 확산하는 글로벌 리더를 배출하겠습니다.

첨단산업 인력배출	산학기업 동맹	기업연구소·창업 집적화	유학생 유치	글로벌 청년 리더
(아카데미)	(K-STAR 300)	(캠퍼스 벤처 타운)	(글로벌 청년 빌리지)	(동반성장 지원센터)
7,500명	**300개**	**200개**	**5,000명**	**3,000명**

연합대학 목표

대한민국 No.1 반도체·SW 인력 양성

지역기업 수요대응 — 국가 첨단인재 양성 공헌 — 인재의 글로벌 진출

반도체·SW ONE 캠퍼스 조성

구미 글로벌 반도체 아카데미 · 경산 글로벌 SW 아카데미 설립 및 운영

(7,500명 인력 교육 및 배출)

집중화

영남대학교		국립금오공과대학교
특징 ICT 산업 전환 위한 자자체의 강력한 지원	반도체 일원화	특징 반도체특화단지 지정에 따른 교육수요 대응
장점 대규모 사람 종합대학 (인적자원 유연성 보유)	SW 일원화	단점 지역수요 대응 규모 한계
단점 신성장 포트폴리오 부족		장점 지자체, 산업체와 밀착 대응가능

임당유니콘파크 조성 ('22년~'27년) + **반도체특화단지 조성** (첨단전략산업법, '23년)

관련학과	인력수요	관련학과
교원 393명 (전임271명) 연간 졸업생 1,289명	국가 300만개 일자리('45년) 지역 5만명 ('30년)	교원 183명 (전임139명) 연간 졸업생 821명

대한민국 No.1 글로벌 청년 리더 양성

청년유출 위기대응 — 지역 청년의 꿈과 희망 실현 — 고품격 미래인재 양성

기업대학 ONE 캠퍼스 조성

캠퍼스 벤처 타운 조성

(기업연구소 100개 + 스타트업 100개)

집적화

영남대학교		국립금오공과대학교
특징 지방최대 대학밀집 (청년), 글로벌 네트워크 80개국	산학지원 기업연계	특징 지방최대 산업밀집(기업), 글로벌 네트워크 37개국
단점 기업과 연계 어려움	글로벌 네트워크	장점 밀착된 산학 연계 기반
장점 융합인재 양성		단점 공학 위주 인재양성

지방대학 위기와 청년유출 극복을 위한 무한책임 청년지원 육성전략

글로컬 연합대학

기존 대학: 교육 — 창업 — 사업화 — 글로벌 진출

연합대학 시너지 창출

영남대학교 강점분야

- 모빌리티, AI·SW 산업육성 지원
- 글로벌 인재양성 체계
- 외국인 인재 보급 확산 전초 기지
- 지역상생 밀착 지원

국립금오공대 강점분야

- 반도체·방위산업 육성 지원
- 첨단산업 인재양성 체계
- 미래 신성장 산업 창출
- 지역기업 밀착 지원

1. 정부·지역 수요기반 대학 全자원 일원화 및 결집 (반도체·SW·벤처·글로벌 청년 리더 양성)
2. 국·사립대 장점 극대화 및 단점 보완 (대학 정원, 대학 인프라, 신규교원 채용, 특성화 분야)
3. 교육 및 산학협력 인프라 공동 활용
4. 대학 경계를 넘어 학생의 전공 이동 허용
5. 글로벌, 인문사회 분야의 상호 보완
6. 독립적·자율적·포괄적 결정권을 가진 거버넌스 구축

정부 정책	지역 정책	지역 현안	지역(경북)수요
• 국가 첨단전략산업 육성전략 ('23.3) (시스템반도체, 디스플레이, 바이오, 이차전지, 미래차, 바이오)	• 경북 8대 메가테크 ('23.2) (반도체, 이차전지, 미래차, UAM, 바이오·백신, 로봇, 메타버스, SMR)	• 첨단전략산업 전문 연구기관 부재 (첨단산업 리딩기관 부재)	· 모빌리티반도체 : 1.6만(1만)
• 첨단전략산업 특화단지 조성 ('23.6) (반도체, 이차전지, 디스플레이)	• 방산혁신클러스터 지정 ('23.4)	• 지역기업 인력난 가중 및 경쟁력 약화 (지역인재 수도권 선호)	· 미래차부품 : 1.3만(1만)
• 반도체 국가전략회의 ('23.6)	• 반도체특화단지 지정 ('23.7)	• 첨단전략산업 관련 인프라 부재	· 메디바이오산업 : 3.5만(1.4만)
	• 모빌리티 미래차 소재부품장비 특화단지 지정 ('23.7)	• 산업 Value-chain 구축 미흡	· 이차전지 : 1.7만(0.2만)
			· SW : 13.7만(11.7만)
			*'24년~'28년 *수요전망(공급전망)

글로컬 추진 3대 혁신 9대 전략

지역발전 주도형 산업혁신	수요반응형 교육혁신	초국가 상생형 글로벌혁신
1 국내 최대 반도체 · SW 전문인력 양성	4 수요기반 「에디슨칼리지」 신설	7 인재 유치 「글로벌 청년 빌리지」 조성
2 지역 5대 전략산업 육성 및 지속성 확보	5 생애주기별 책임교육 완성	8 청년 리더 육성 「상생형 Univer-City」 구현
3 고부가가치 창출 「캠퍼스 벤처 타운」 조성	6 청년 스타트업 생태계 조성	9 글로벌 청년 리더 세계 진출 허브 구축

자체 대응	국비	지방비	지속가능성(5년)
1,000억원	1,000억원	1,150억원	1,150억원

지역발전 주도형 산업혁신

혁신전략 1 국내 최대 반도체·SW 전문인력 양성

구미 지방 유일 반도체특화단지 조성

국가첨단 전략산업	· 반도체특화단지 지정 ('23.7) (생태계 완성형 소재·부품 특화단지 구축)
지역현황	· SK실트론, LG이노텍, 원익큐앤씨 등 344개 핵심소재 부품 업체 보유 · 17개사 4조7,851억원 투자 유치('23년)
지역기업 인력요구	· 수요조사 결과 ('24년~'32년) : 재직자 수요 2,030명, 교육수요 6,593명 · 구미시 '30년까지 반도체 50,000명 양성

구미 글로벌 반도체 아카데미 / 경산 글로벌 SW 아카데미

yu 영남대학교 + kit 국립금오공과대학교

JA교원 확보

총 1,000 명 ·양대학 전체 교원의 JA 교원화
·기업 연구소 전문 JA 교원 확보

반도체 전문 인력 양성

총 5,000명 (1,000명/년)

SW 전문 인력 양성

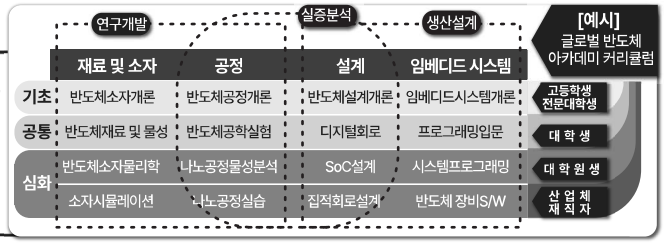
총 2,500명 (500명/년)

경산 임당유니콘파크 조성

· 임당유니콘파크 조성(총사업비 1,000억) (창업열린공간 및 지식산업센터) · 42경산 ※프랑스 에꼴42 (SW교육) 라이센싱	지역 산업ICT 대전환 촉진
· SL, 아진산업 등 제조업 3,488개 자동차 부품 위주의 산업 보유 · ICT기반 고부가가치 산업으로 전환 절실	지역현황
· 소프트웨어 개발자 200명 / 년 육성 · 스타트업 20건 / 년 육성지원	지역기업 인력요구

수요기반 반도체·SW 인력양성 방안

- 초중등-고교-2년제-학사-대학원-재직자 포함 반도체·SW 종합인력양성 시스템 마련
- 글로컬 연합대학을 통해 국내 최대 반도체·SW 인력양성 시스템 구축
  - 교육혁신 모델 「에디슨칼리지」와 연계
- 수요자 요구 반영 교육과정 유연화
- 해외 우수 인재 양성을 추진하고, 세계적인 반도체·SW 전문가 초청·확보



혁신전략 2 지역 5대 전략산업 육성 및 지속성 확보

2-1 (기업종합지원) K-STAR 300 프로젝트

- 대학-기업 밀착형 산학동맹 (대학 全자원 기업과 공유)
- 대학이 지역 300여개 기업의 종합 연구소가 되어 맞춤형 기업 종합지원
  (지역기업 혁신성장 마중물 역할)

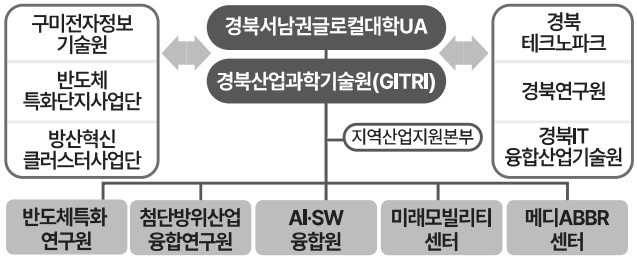
※ '23 글로컬대학 K-STAR 200 → '24 K-STAR 300 확대

K-STAR 300 프로젝트 (밀착형 산학동맹) 개요

연합대학		지역기업
교수	교수-기업 1:1 매칭	공동연구 및 사업화
연구실 및 연구 인프라	기업 연구소장 역할	연구개발 환경개선
대학원 및 경북산업과학기술원	대학 연구인프라 개방	전문인력 공급
맞춤형 커리큘럼	프로젝트 수업 및 과제	교육 수요 대응
	교육과정 제공	

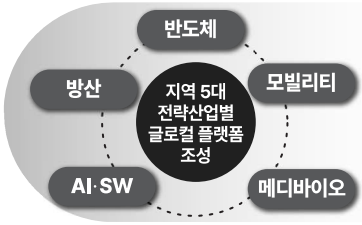
2-2 (R&D) 경북산업과학기술원(GITRI) 설립

- 산학-교육·연구 일체형 종합 연구원으로 지역 R&D 컨트롤타워 역할
- 지역 연구인력난을 교수와 대학원생을 활용하여 해결
- 전체 교수는 기술원에 소속되어 책임연구원 역할
- 대학원생은 지도교수와 동일하게 소속되어 연구원 역할(장학금 및 생활 지원금 지급)
- 지역산업지원본부는 경영, 회계, 무역 등 비R&D 부분 지원



2-3 (산업육성) 첨단 지역산업 육성 확대

· 지역 전략산업별 산학연관 육성 플랫폼을 조성하여 지역산업 재도약 및 글로벌 경쟁력 강화



(예시) K-반도체 플랫폼 : 반도체산업 글로벌 초격차 유지를 위한 생태계 완성형 핵심 소재·부품 특화단지 구축

정부 지자체	행·재정적 지원	장비·기업지원	기관·협회
교육부, 산업부, 과기부 경상북도, 구미시, 김천시, 성주군	경북구미 반도체 특화단지		구미상공회의소, 구미중소기업협의회, 구미 반도체기업협의회 한국반도체산업협회, 한국전자통신연구원, 반도체 설계교육센터
국립금오공대-영남대,DGIST, 경운대, 구미대, 폴리텍 구미캠퍼스 경북대, 포항공대, 안동대, 김천대, 경북보건대, 경북과학대	금오공대 반도체 특화연구원		344개 지역기업 (SK실트론, LG이노텍 삼성SDI 원익큐엔씨 등) 33개 협약사 (SK하이닉스, 어보브반도체, 나인플러스 등)
대학	공동 R&D	인력양성 및 공급	반도체 기업

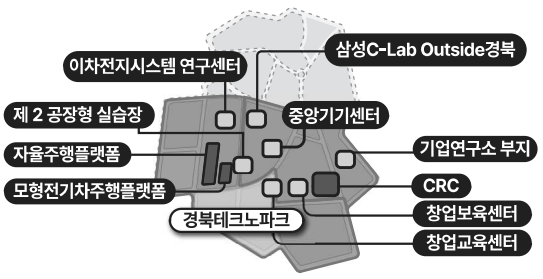
혁신전략 3 고부가가치 창출 「캠퍼스 벤처 타운」 조성

대학 산학협력 인프라와 연계한 대규모 캠퍼스 벤처 타운 조성

Together	100개의 기업·지자체 연구소 대학에 집적
Open	에디슨칼리지 및 반도체·SW 아카데미 연계 스타트업 100개 육성
Propagate	기술·스타트업의 지역과 세계 확산(글로벌 동반성장 지원센터)

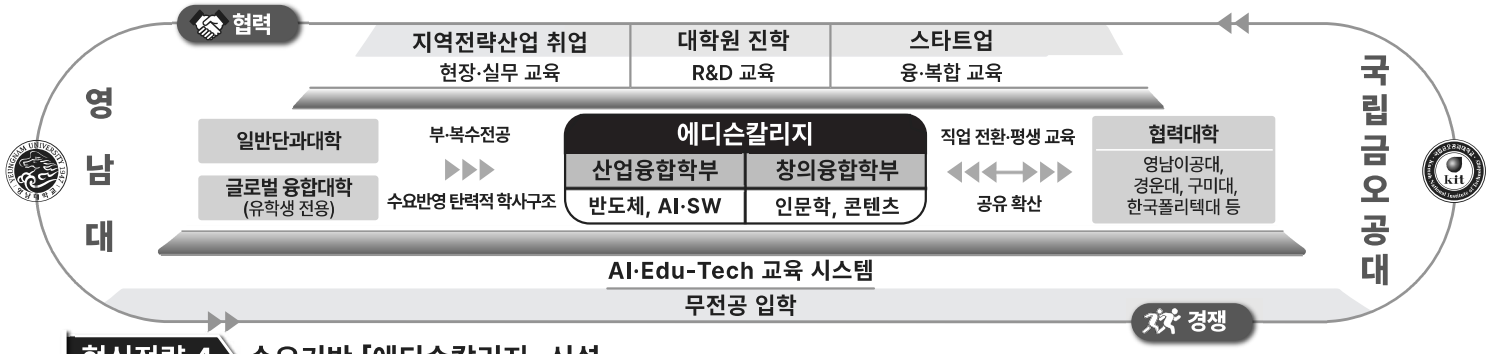
기업지원센터	기업토탈지원, 전문가그룹 구성 등
창업지원단	창업지원 일원화 및 입체적 창업 지원
창업펀드	지자체의 경산 청년창업 투자펀드(250억원) 등과 연계 지원
기관협력	경북TP, 삼성C-Lab Outside 경북, 창조경제혁신센터 등
정보지원시스템	AI 기반 연구·기술정보분석 및 시장매칭시스템
산학활용	기업연구자 JA임용, 교육과정공동개발, 학생현장실습, 공동 연구·기술개발, 기술이전·사업화

캠퍼스 벤처 타운



- 경북테크노파크 옆 기업연구소 부지(23,140m²) 제공
- CRC빌딩(8,466m²) 리모델링, 이차전지센터(916m²) 리모델링

수요반응형 교육혁신



혁신전략 4 수요기반 「에디슨칼리지」 신설

선택과 집중형 「에디슨칼리지」를 통한 수요변화 탄력 대응 및 학사구조 혁신

에디슨칼리지

운영
- 지역 산업 수요를 충족하기 위한 전공 신설, 정원 배정 및 모듈형 교육과정 구성(예시: 반도체전공 400명)
- 교원, 산업체 및 기업의 JA교원을 통한 교육 및 인프라 활용
- 수요 변화에 따라 전공 신설·폐지 및 정원 조정 : 거버넌스의 강력한 관리 및 지원
- 특별장학제도 도입, 인프라 집중 지원 등을 통한 교육의 내실화

선발 및 교육
- 무전공 학생 진학
- 부·복수 전공 전면 허용
- 수요기반 전공 융합교육
- 스킬기반 교육체계 구현

산업융합학부	창의융합학부
• 반도체, 방산, AI·SW 분야 • K-STAR 300 기업 연계 • 전 학기 PBL 필수화	• 기본역량 교육 • AI, 인문학, 디지털리터러시 • 로컬크리에이터 양성

시·공간 한계 극복 AI-디지털 학사 플랫폼

교수학습법	학사지원	성과관리
• HYBRID, HYFLEX 등 에듀테크 활용 • AI 기반 On-Device 교수법, 현장실습 연계 FIT-Learning	• AI Fellow : 개인별·수준별 맞춤형 학습여정 설계 및 진로·취창업 연계 지원	• 블록체인 디지털 뱃지 : 학생 성과 관리·증명 및 학생 개인 역량 향상도 추적

수요부족전공 •수요 부족 전공에 대한 전공 전환 및 융합 연구 지원

→ 수요집중 전공중심 학사 재구조화

혁신전략 5 생애주기별 책임교육 완성

대학교육 대상 확대를 통한 전공선택·생애 주기 책임교육 완성

입학 전	청소년 예비 대학생	교육 인프라 제공	•과학영재교육원 운영 : 지역 과학영재 조기발굴 및 성장 지원 •고교학점제 참여 : 양질의 고교학점제가 운영될 수 있도록 교원·시설 지원 •온라인 Advanced Program 교육 프로그램 제공: 대학교육 선 이수기회 제공	수학역량 UP
재학 중	전공선택 보장 책임교육	무전공 입학	•무전공 입학 30% 및 전부(과) 100% 허용	전문역량 UP
		기초학력 강화	•대학교육 적응력 강화 AI · SW, 기초 수학·과학, 디지털 리터러시 교육 실시	
		전공탐색	•진로X전공 탐색 프로젝트 수업 : 진로와 전공을 연계한 융합형 진로탐색 지원	
		전공심화	•모듈형 교육과정 전면화 : 융복합전공 이수 범위의 확대 •심화트랙 · 융합트랙 설치 : 학습자 수요기반 전공 이수 수준 다양화 •학석사 연계 프로그램 도입 : 연구인력 조기 양성	
	취업지원	현장경험 연계 강화	•취업연계 현장실습 및 선택형 4+1학년제 도입	
졸업 후	대학생 재직자 · 일반인	현장 기반 연구	•경북산업과학기술원 & K-STAR 300 연계 연구지원	응용역량 UP
		평생교육 프로그램 제공	•지역 전략산업 및 기업 수요 재직자 · 구직자 교육 등 생애 주기 맞춤 교육	

혁신전략 6 청년 스타트업 생태계 조성

캠퍼스 벤처 타운 중심 청년 창업 메카 조성

교육
- **표준화** •창업 교육 모델 개발 및 체계적 교육 과정 수립
- **다양화** •K-STAR 300 연계 실용 기술 개발 촉진 및 실험실 창업 유도
  •융복합 캡스톤디자인 교과목을 통한 창업 아이템 발굴
  •청년창의창작소 활용 로컬크리에이터 양성 교육

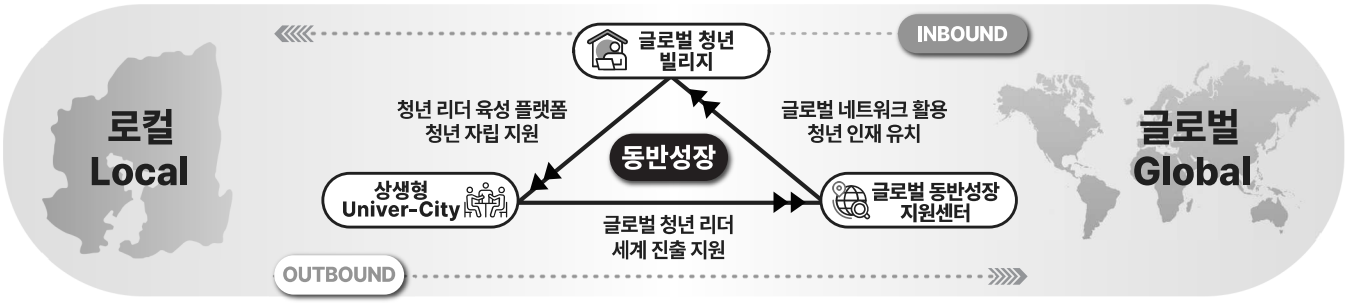
스타트업

확산
- **제도** •창업 대체 학기· 학점제, 예비창업 장학금 등 창업장려 학사제도 마련
- **네트워킹** •스타트업 CEO 등 창업전문가 초청 행사
  •멘토-멘티 매칭 멘토링 프로그램 운영

인프라
- **시장진출** •메이커스 랩을 통한 시제품 제작 지원
  •1인 미디어 크리에이터를 위한 스튜디오 등
- **인큐베이팅** •지역특화산업 창업을 위한 에디슨칼리지 실험실 개방
  •AI · SW 기반 SNS 창업 전산·인프라 구축

지원
- **기술지원** •기술집약 캠퍼스 벤처 타운 무상입주 제공
  •프로젝트 연구 및 기술이전 지원
- **자금지원** •기술지주회사, 지자체 창업 펀드, 기술보증기금 등을 통한 창업 자금 지원

초국가 상생형 글로벌혁신



혁신전략 7 인재 유치 「글로벌 청년 빌리지」 조성

인재유치 국내 최대 글로벌 네트워크 활용

- 80개국 우수 인재 5,000명 유치
- 취업확정형 글로벌 우수 유학생 장학금

취업·정주 첨단전략산업 글로벌 인력 정주

- K-STAR 300 지역기업 연계 일자리 매칭
- 유학생·외국인 교원 가족지원센터 운영

유학생 전주기 관리체계

- 글로벌 인재 공동 모집
- 캠퍼스별 특성화 교육
- 지역수요 기반 원스톱 정주 지원
- 글로벌 청년 빌리지 구축

교육 산업맞춤형 전공신설 및 인력양성

- 에디슨칼리지 연계 첨단전략산업 교육
- 한국 산업화 노하우 확산 교육(K-Spirit & Policy)

지원 유학생 정주 인프라 조성

- 유학 Life-Cycle 전주기 토탈 케어
- 지역문화교류·다문화융합 프로그램 운영

글로벌 청년 빌리지(경산캠퍼스) ·연면적 44,776㎡, 소요예산 1,025억원(추진중)
유학생 전용 정주 생활관 신축 및 외국인 관련 지원기관 유치

정주 인프라

글로벌생활관(구미캠퍼스) ·연면적 9,000㎡, 소요예산 283억원(확정)
유학생 및 지역정주 외국인 거주용(국제어린이집, 상담·복지센터 운영)

혁신전략 8 청년 리더 육성 「상생형 Univer-City」 구현

청년 리더 육성 플랫폼 및 지역상생 체험·경험형 공간 조성

청년 리더 육성

소통	경제	청년리더육성플랫폼	교육	문화
참여형 소통 화합 프로그램 제공 및 성공경험 공유	경제활동 지원 정보 및 취·창업역량강화과정 제공	취·창업 청년자립 지원 문화예술·교육 지역상생 거점	기업경영 및 기업가적 리더십 등 기업가 정신 함양교육	지역청년 예술인 온택트 문화 마케팅 지원

청년 리더 육성 프로그램

- 창업협동조합·기업연구소 연계 대학발 창업기업 육성
- 지역산업체 재직자 수요기반 직업전환교육 제공
- 산업체 문제해결형 산학협력 오픈랩 운영
- 지역전략산업 연계 지역민 취·창업 특화교육 제공
- 지역문제해결형 혁신모델 리빙랩 운영
- 지역민 생애주기별 교육기회 제공

다국적 예술지구 지정 추진

- 경산 오렌지타운거리·임당유니콘파크 연계 경산예술지구 지정 추진(경산시 연계)
- 구미 로데오거리·금리단·G거리 연계 복합예술지구 조성(구미시 연계)

펀펀(FUN FUN) 타운 조성

- 지역전략산업 연계 AI·AR·VR 체험 첨단기술 교육 공간 및 직업훈련시설 구축
- 첨단 미디어·디자인 제작 등 콘텐츠 스튜디오 및 취·창업 준비 공간 조성

지역상생 공간조성

공간 리모델링 — 경산캠퍼스 (구)복지관 5,526m² · 구미캠퍼스 벤처창업관 6,429m²

혁신전략 9 글로벌 청년 리더 세계 진출 허브 구축

글로벌 동반성장 지원센터

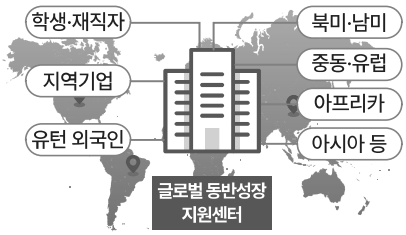
- 글로벌 동반성장·사회공헌 네트워크 확대 운영
- 글로벌 프로그램 참여자 총 3,000명 목표

글로벌 동반성장 — 글로벌 진출 맞춤 지원

- KOTRA 등 연계 지역전략산업체 신시장 개척·지원
- 글로벌 역량(언어·문화·직무) 강화 프로그램 지원
- 해외인턴십, 파견 등 아웃바운드 프로그램 고도화
- 청년 창업기업(스타트업) 글로벌 진출 지원

글로벌 사회공헌 — 글로벌 영토 확장

- 글로벌 사회공헌 선진화 및 공공외교 가교 역할 수행
- 개도국 오피니언 리더 K-컬처 확산 프로그램 운영
- 국제개발협력 교육혁신모델 및 프로그램 수출
- 글로벌 네트워크 활용 우수 유학생 자원 확보



글로벌 청년 리더의 세계 진출 확대

글로컬 추진 체계 지산학 협력기반 개방 · 독립형 혁신 거버넌스 구축

'개방형 거버넌스 구성'
- 기초자치단체장 참여
- YU+KIT 연합 글로컬부총장 외부임용
- 기업체, 연구원, 학생 등 참여
- 외부인사 50% 이상 구성

'글로컬 영역 100% 포괄적 결정권 부여'
- 사업 정책 수립 · 추진권 부여
  - 중요 정책 결정 및 조직신설 운영권
  - 에디슨칼리지 전공 설폐 및 정원조정권
  - 캠퍼스 벤처 타운 부지 조성권
  - 글로벌 청년 빌리지 및 GITRI 설립추진권
- 인사 및 재정 등 운영권 부여
  - UA 교원인사 임용제청권
  - 사업예산 · 결산 등 재정 운용권
  - 사업 신속처리안건제 시행권

'거버넌스 독립성 · 자율성 보장 제도 확보'
- 거버넌스 권한의 정관 · 학칙 등 반영
- 추진단 상근 교직원 파견 또는 전출
- 독립된 외부감사인에게 감사 수감

사업성과 관리 빅데이터 기반 성과관리체계 구축 및 YU-KIT 사회공헌지수 개발 · 성과 확산

실시간 데이터 연동
지자체, 연구원, 대학 빅데이터

성과관리센터 성과관리 계획 수립·분석, 성과관리총괄위원회 운영 (지자체, 산업계 등 외부위원 30% 이상 참여)
빅데이터 기반 성과관리시스템 : AI·빅데이터 종합분석플랫폼, 성과관리 포털
AI기반 성과 분석 및 리포팅 | 지표별 성과관리 및 피드백 | 정보공개 성과확산

성과분석·질관리
사업성과 및 사회기여도 평가결과

TRACE Framework 기반 체계적 성과관리
- **T**argeted Planning 목표 지향적 계획
- **R**obust **A**ction 강력한 실행
- **C**ontinuous Evaluation 지속적 평가
- **E**ffective Sharing 효과적 공유

사업운영
- 산업체 공동연구
- 기술이전 및 특허
- 졸업생 취·창업
- 지역 취업 및 정주
- AI · SW 교육
- K-STAR 300 기업 연계 교육
- 글로벌·전주기 교육

사회공헌지수 개발 · 관리

사회공헌지수
- 경제적 영향지수: 일자리창출, 창업고용활동
- 사회적 영향지수: 특화산업발전, 지역현안해결
- 지역혁신 가치공유: 지역혁신동반성장, 산학협력활동
- 교육확산 영향지수: 지역사회교육지원, 기업교육지원

지산학 협력 특허 가치 창출	첨단산업 인력	글로벌 청년 리더	취업자 지역 정주율
1,000억원(누적)	7,500명(누적)	3,000명(누적)	50% 이상(최종)

지속가능계획 사업의 지속가능한 성장동력 확보를 위해 향후 10년간 4,300억원 이상 투자

교육부	경상북도·경산시·구미시	영남대·국립금오공대
1,000억원	2,300억원	1,000억원*

*제공 부지 공시지가 포함

총 4,300억원+α